

**КЛАСТЕР ПОЛІГРАФІЧНОЇ ІНДУСТРІЇ,  
ВИДАВНИЦТВ ТА ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ  
«ПОЛІГРАФІЯ: ЛОГІСТИКА, СЕРВІС, ЯКІСТЬ»**

**Доповідь на тему:  
ДОСВІД КЛАСТЕРНОЇ ВЗАЄМОДІЇ  
ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ СТРУКТУР  
ПОЛІГРАФІЧНОЇ ГАЛУЗІ ЗА УЧАСТЮ  
ЗАКЛАДІВ ОСВІТИ  
НА ДНІПРОПЕТРОВЩИНІ:  
СУЧАСНІ ПІДХОДИ  
ТА ПРАКТИКА РЕАЛІЗАЦІЇ**

Доповідач:  
Голова Кластеру  
**ІСАЄВА Наталя**,  
директор ТОВ «Видавничо-поліграфічний дім «Формат А+»



м. Дніпро, 2022

# СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ В ДІЯЛЬНОСТІ КЛАСТЕРА

## *Перший етап розвитку:*

- ✓ Просування на рівні регіону та популяризація кластерного підходу;
- ✓ Побудова конструктивного діалогу між учасниками кластера, активне залучення нових учасників;
- ✓ Залучення іноземних інвестицій до кластера;
- ✓ Стимулювання за рахунок грантів та інших програм розвитку мережевого співробітництва, наукових розвідок у галузі освіти, маркетингу, збуті, технологій, матеріалів тощо;
- ✓ Вирішення проблем кадрового наповнення галузі, запуск цільової програми «Поліграфічна профорієнтація Дніпру»;
- ✓ Аналіз соціально-економічних показників та визначення пріоритетів регіональної політики.



# СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ В ДІЯЛЬНОСТІ КЛАСТЕРА

## *Другий етап розвитку:*

- ✓ Розроблення цільових програм розвитку підприємництва, розширення джерел фінансування;
- ✓ Трансфер технологій у кластері;
- ✓ Проведення спільних наукових досліджень і збуту на зовнішніх ринках;
- ✓ Розвиток співробітництва з регіональними владними елітами та бізнес-середовищем інших регіонів України;
- ✓ Проведення спільних розробок нової продукції для суб'єктів учасників кластеру;
- ✓ Залучення іноземних інвестицій в кластер, вихід на зовнішні ринки збуту продукції кластеру;
- ✓ Створення банку інвестиційних проєктів, стартапів у кластері.



# Структура Кластера

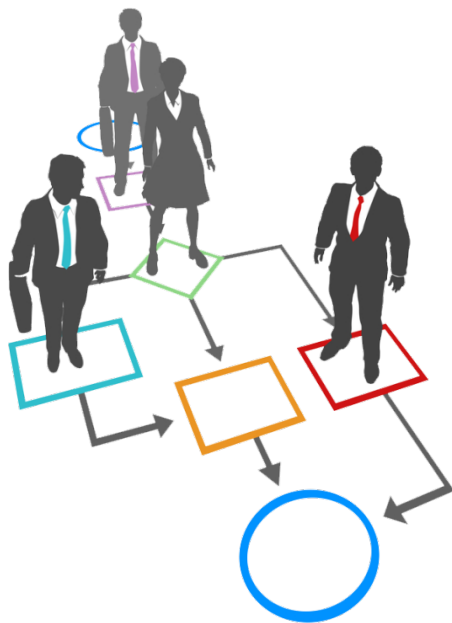
Кластер поліграфічної індустрії, видавництва та цифрових технологій нараховує

**15** учасників

та **9** партнерських організацій

## ПАРТНЕРСЬКІ ОРГАНІЗАЦІЇ:

- ✓ Федерація організацій роботодавців Дніпропетровщини;
- ✓ Український кластерний альянс;
- ✓ Дніпропетровська торгово-промислова палата;
- ✓ Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара;
- ✓ Білоцерківський інститут неперервної професійної освіти ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України;
- ✓ Університет Митної справи та фінансів;
- ✓ Дніпропетровський обласний центр зайнятості;
- ✓ Дніпровська міська організація роботодавців;
- ✓ Громадська організація «Освіта без кордонів».



# СПІЛЬНА МЕТА: ПРАГНЕННЯ НАРОСТИТИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ І ПІДВИЩИТИ СТІЙКІСТЬ НАЯВНИХ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ

## *Принципи реалізації кластерного підходу:*

- 01** Наявність технологічної основи, реалізація якої вимагає створення генеруючої, виробляючої та обслуговуючої інфраструктури, що формує кластер;
- 02** Довгостроковий характер зв'язків, заснованих на технологічному лідерстві якогось великого виробника, що формує центр тяжіння інших учасників кластера;
- 03** Кожен учасник кластера привносить у нього певну компетенцію, що є предметом його спеціалізації, яка виступає для всього кластера як ресурс;
- 04** Мобільність ресурсів та інформації усередині кластера



# Кластерний підхід

це сукупність методів, прийомів, технологій управлінських рішень на економічний простір регіону, що дозволяє підвищити його конкурентоспроможність з допомогою реалізації кластерних ініціатив. На нашу думку реалізація кластерного підходу сприяє активізації інноваційної діяльності та модернізації економіки регіону за рахунок вирішення низки завдань



# Основні досягнення за рік діяльності:

*Підписано угоду про співробітництво між Кластером поліграфічної індустрії, видавництва та цифрових технологій та Дніпропетровською торгово-промисловою палатою. Предметом угоди стало задоволення потреб та захист, відповідно до компетенції, законних прав і інтересів підприємців Дніпропетровщини які реалізують свою господарську діяльність у сфері видавничо-поліграфічної справи. Спільними діями вже започатковано міжнародне економічне співробітництво, залучення інвестицій, реалізація інноваційних проектів тощо*



# Основні досягнення за рік діяльності:

*Здійснено старт та підписання фінансової угоди на реалізацію в Дніпропетровській області проекту «Professional Alternative Dnipro» в рамках програми «EU4Business: конкурентоспроможність та інтернаціоналізація МСП» за спільного фінансування Європейським Союзом та урядом Німеччини через німецьку федеральну компанію Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.*

*Мета програми – створення кращих умов для розвитку українських малих і середніх підприємств, підтримка інновацій та стимулювання експорту, що є шляхом до сталого й рівномірного економічного зростання. (Детальніше: [www.eu4business.org.ua](http://www.eu4business.org.ua)).*

*На час старту проекту Кластер був представлений 10 учасниками*



# Основні досягнення за рік діяльності:

Фінансовий  
облік на  
підприємствах

01

Експортна  
стратегія  
для бізнесу

03

На базі Дніпропетровської ТПП  
було проведено три воркшопи  
для представників  
видавничої справи, поліграфії  
та суміжних з ними галузей,  
які організовані Палатою  
в рамках проекту  
«Professional Alternative Dnipro»

02

Основи маркетингової  
мови та її особливості  
для видавництва і  
друкарень (онлайн-  
інструменти – сайт, блог,  
соціальні мережі, SEO,  
SERM, Youtube, фітбек  
та інше)



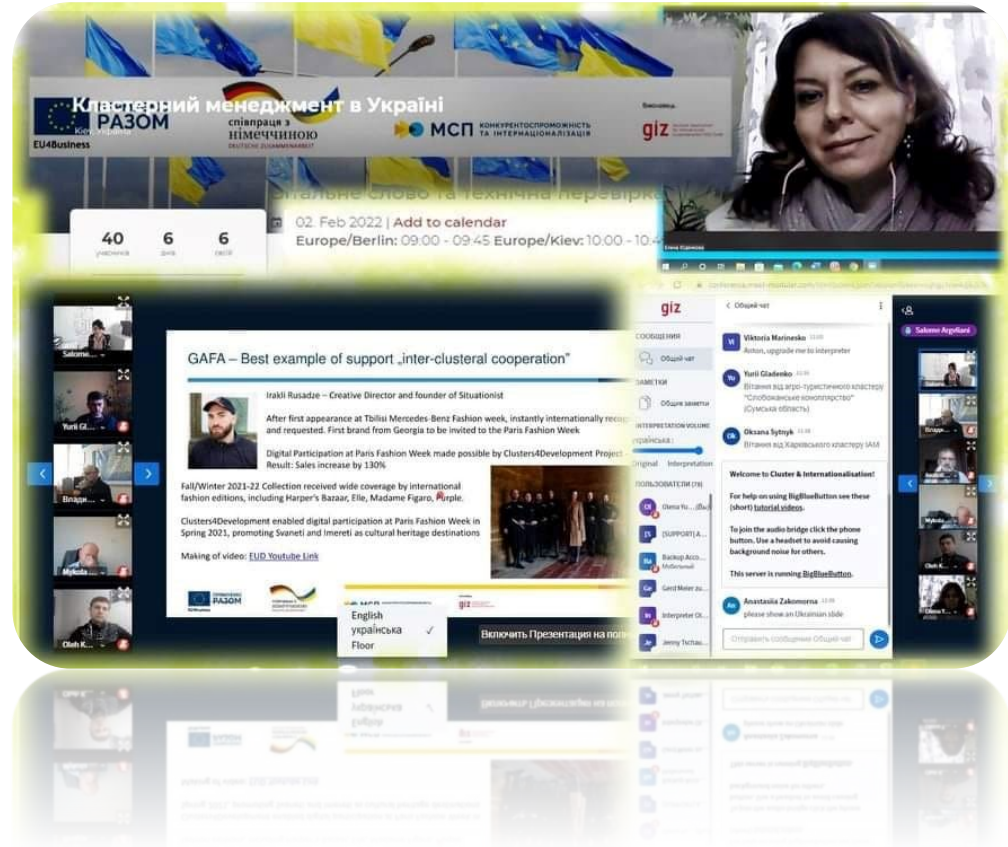
# Основні досягнення за рік діяльності:

Прийняли участь в шести тренінгах  
#ЕкспертнийДіалогКластерів  
на тему «Як кластер підвищує  
конкурентоспроможність бізнесу»



# Основні досягнення за рік діяльності:

За запрошенням Федерального міністерства економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ), німецької урядової компанії *Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)* прийняли участь у віртуальному заході «Експертний діалог – Розвиток кластерів в Україні»



# Основні досягнення за рік діяльності:

*Проведено низку локальних зустрічей з учасниками поліграфічного кластеру з питання вирішення завдань щодо створення Інноваційно-промислового майданчика «Professional Alternative Dnipro» у рамках виконання Міжнародної програми «Застосування та імплементація Угоди про асоціацію між ЄС та Україною у сфері торгівлі / EU4Business: конкурентоспроможність та інтернаціоналізація МСП».*



**Валентина Затишняк**

(КЗ "ДНІПРОПЕТРОВСЬКЕ РЕГІОНАЛЬНЕ ІНВЕСТИЦІЙНЕ АГЕНТСТВО" ДОР)



**Андрій Рубан**

(ДЕПАРТАМЕНТ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ)

*Експертами поліграфічного кластеру з розвитку та підтримки щодо залучення інвестицій стали:*

# Основні досягнення за рік діяльності:

*Започаткували серед учасників кластеру акцію «Продовжуємо роботу, щоб підтримати економіку України!». Внаслідок російської військової агресії багато фахівців зі східних, південних, центральних та північних регіонів України опинилися в критичному стані в якості внутрішньо переміщених осіб, без засобів для існування з зруйнованими соціальними зв'язками. У зв'язку з цим було прийняте рішення щодо продовження діяльності, залучення ВПО на підприємства.*

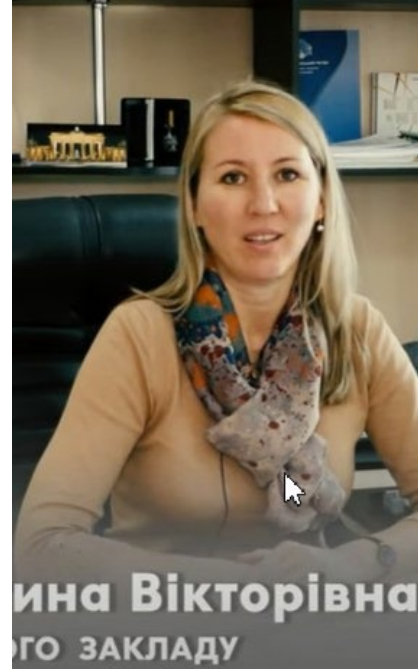
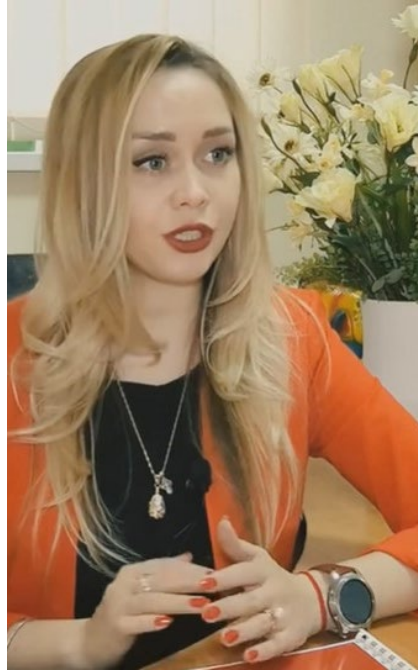


**ПРОДОВЖУЄМО РОБОТУ,  
ЩОБ ПІДТРИМАТИ ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ**



# Основні досягнення за рік діяльності:

Розвиток інфраструктури, системний менеджмент, цифровізація виробничих процесів – фундамент розвитку. Ключовий компонент – побудова правильної комунікації. У цьому контексті для Кластера стало важливим застосувати інноваційний інструмент – **створення повноцінного фільму**, вивчення середовища функціонування поліграфічних підприємств, специфіки галузі.



# Основні досягнення за рік діяльності:



<http://print-cluster.com.ua>

*Створили  
власний сайт Кластеру*

# Основні досягнення за рік діяльності:

*Прийняли участь у стратегічній сесії від координаторів Ukrainian Cluster Alliance за підтримки Європейського Союзу у межах проєкту «Інтерналізація Українського кластерного альянсу: покращення прямого діалогу між європейськими та українськими професійними спільнотами під час війни»*





# Основні досягнення за рік діяльності:

*Провели потужний регіональний хакатон з пошуку дієвих рішень  
щодо виготовлення еко-продукції – «Зелений» бізнес  
для поліграфічних підприємств»*



*Регіональна кластерна політика має реалізовуватись у формі заходів, спрямованих на стимулювання створення та підтримку портфеля кластерних ініціатив, що дозволить максимізувати ймовірність позитивних результатів та мінімізувати ризики*



*Ініціатива створення кластерів не має бути поодинокую. Навпаки, потрібен набір таких, щоб реалізація кластерної політики відповідала принципам портфельного управління*

*Кластерні ініціативи демонструють значне різноманіття і підсилюють економіку регіонів і держави в цілому*



Дякую  
за увагу!