

ЗВІТ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ЕКСПЕРТНИЙ ПОТЕНЦІАЛ КЛАСТЕРУ ЗА 2022 РІК

1. Загальний огляд та стратегічна адаптація

У 2022 році видавничо-поліграфічна галузь регіону зіткнулася з безпрецедентними викликами: руйнуванням традиційних ринків збуту, дефіцитом сировини та енергетичною кризою. Кластер оперативно переформатував свою комунікаційну стратегію. Основний акцент було перенесено на антикризову стійкість, цифровізацію бізнес-процесів (діджиталізацію), екологізацію виробництва та збереження людського капіталу. Діяльність розгорталася в межах проекту «Professional Alternative Dnipro» за фінансового сприяння Європейського Союзу та уряду Німеччини через компанію GIZ.

2. Галузева експертиза та фахові компетенції (2022)

Протягом року організація діяла як провідний експертно-консалтинговий центр для малого та середнього бізнесу (МСП) регіону, розвиваючи наступні експертні напрями:

- Консалтинг із циркулярної та екологічної економіки: Кластер сформував внутрішню експертизу щодо використання вторинної сировини та мінімізації відходів на друкарських підприємствах в умовах воєнного дефіциту.
- Експертиза у фінансовому та кризовому обліку: Організація розробила та впровадила спеціалізовані аналітичні програми для фінансового стабілізування видавництва. Було розгорнуто серію воркшопів на базі Дніпропетровської торгово-промислової палати (ДТПП) для адаптації обліку під час кризових змін на ринку.
- Експертиза у модернізації профтехосвіти: Команда виступила експертним партнером у міжнародному діалозі щодо відбудови людського капіталу України. Кластер фокусувався на розробці нових освітніх програм, здатних швидко готувати кадрові ресурси для повоєнного відновлення.

3. Ключові досягнення та активності у 2022 році

- Фінансовий воркшоп-інтенсив (Січень 2022): На базі Дніпропетровської ТПП проведено перший масштабний практикум «Фінансовий облік для підприємств видавничої діяльності та поліграфії». Захід допоміг компаніям оптимізувати витрати безпосередньо перед початком повномасштабної кризи.
- Перший поліграфічний хакатон (Серпень 2022): Організація провела регіональний хакатон із пошуку екологічних рішень — [«"Зелений" бізнес для поліграфічних підприємств»](#). Захід пройшов на базі *Міжрегіонального вищого професійного училища з поліграфії та інформаційних технологій (МВПУІТ)* та допоміг розробити нові кейси з випуску екопродукції.
- Участь у Міжнародному Форумі (Жовтень 2022): Експерти кластеру взяли активну участь у форумі [«Професійна освіта для повоєнної відбудови України-Переможниці»](#). Ініціатива реалізовувалася спільно з німецькими

партнерами та *Федерацією організацій роботодавців Дніпропетровщини* для захисту інтересів ринку праці регіону.

- Нова комунікаційна платформа: Запущено оновлений офіційний вебсайт кластеру, створений за підтримки програми *EU4Business*. Це дозволило консолідувати інформаційні та технологічні ресурси учасників об'єднання в єдиному цифровому просторі.

4. Ключові напрями практичної експертизи

- Антикризовий консалтинг: Практична допомога МСП у переорієнтації виробничих процесів, пошуку альтернативних постачальників паперу та фарб, а також впровадженні енергоощадних технологій на підприємствах.
- Екологічна модернізація: Експертний супровід друкарень під час переходу на екологічно безпечні стандарти виробництва пакування та рекламної продукції в межах концепції "зеленого" бізнесу.
- Соціальний діалог та синергія: Координація взаємодії між реальним бізнесом, регіональними закладами професійно-технічної освіти та міжнародними донорами задля недопущення зупинки підготовки фахівців галузі.

5. Розширене аналітичне резюме

Підсумки 2022 року продемонстрували, що Видавничо-поліграфічний кластер Дніпропетровщини зміг оперативно трансформувати свою діяльність під запити воєнного часу. Ставши частиною ширшої екосистеми підтримки українського бізнесу, об'єднання успішно виконало роль інституційного "буфера" для підприємств галузі.

Головна цінність експертної роботи кластеру у 2022 році полягала у своєчасному переході від концепції простого виживання до формування стратегії майбутнього розвитку: через діджиталізацію, запровадження циркулярної економіки та збереження професійних кадрів. Завдяки залученню міжнародної технічної допомоги від Європейського Союзу та уряду Німеччини (GIZ), кластер зміг зберегти стійкість ключових поліграфічних потужностей Дніпропетровщини, підготувавши бізнес до подальшої технологічної модернізації та масштабного трансферу інновацій у наступних періодах.

З повагою,
Голова правління

Наталя ІСАЄВА