

## ЗВІТ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ЕКСПЕРТНИЙ ПОТЕНЦІАЛ КЛАСТЕРУ ЗА 2023 РІК

### 1. Загальний огляд та стратегічний рух

На початку року (2 лютого 2023 року) кластер провів звітну конференцію, де затвердив цілі та стратегію розвитку альянсу бізнесу, освітян і науковців на 2023 рік. Діяльність у 2023 році фокусувалася на інтеграції інновацій, міжнародній співпраці та адаптації ринку праці до умов воєнного стану за підтримки програми **EU4Business** (спільне фінансування ЄС та уряду Німеччини через GIZ).

### 2. Галузева експертиза та фахові компетенції (2023)

Протягом 2023 року кластер утвердився як ключовий **експертний та аналітичний центр** поліграфічної індустрії та цифрових технологій регіону за такими напрямками:

- **Експертиза в Індустрії 5.0 та цифровізації:** Фахівці кластеру інтегрували у виробничі процеси концепції Індустрії 5.0, що базуються на конвергенції штучного інтелекту, хмарних обчислень та робототехніки. Організація виступила експертом під час профільного матчмейкінгу в екосистемі технологічного розвитку України.
- **Аналітика та стандартизація ринку праці:** Кластер виступив провідним розробником та модератором громадського обговорення Проєкту професійного стандарту «Друкар офсетного плоского друкування». Це підтвердило його спроможність формувати кваліфікаційні вимоги національного рівня для промисловості.
- **Експертиза у сфері дуальної освіти та реформування профтехів:** Спільно з закладами освіти (Дніпровський фаховий коледж технологій та дизайну, Магдалинівське ПТУ №88) організація впроваджувала унікальні кейси практико-орієнтованого навчання для дорослих та студентів.
- **Консалтинг із релокації та антикризового управління:** Під час міжнародних наукових конференцій кластер презентував власні аналітичні кейси та експертні моделі відновлення МСП та забезпечення стійкого соціально-економічного розвитку територій в умовах воєнного стану.

### 3. Ключові досягнення та активності у 2023 році

- **Технологічний трансфер (Травень 2023):** Робоча делегація здійснила візит до Франції (Париж), де вивчила досвід та експертизу компанії *Sinapse Print Simulators*. Метою став трансфер хмарних симуляторів друку в український освітній простір.
- **Розвиток партнерства (Вересень 2023):** Укладено стратегічний Меморандум про співпрацю з ГО «Сила Майбутнього» задля координації дій щодо розвитку локальних бізнес-спільнот.
- **Експортна та інвестиційна діяльність (Жовтень 2023):** Учасники кластеру взяли активну участь у *II Міжнародному експортному форумі 2023*, діючи як експерти з просування вітчизняних брендів на ринки ЄС.

- **Академічна інтеграція:** Створення *Центру інноваційних витрат поліграфічних підприємств* стало прикладом успішної комерціалізації наукових розробок та об'єднання зусиль промисловості з профільними університетами регіону.

#### 4. Ключові напрями практичної експертизи

- **Промисловий консалтинг:** Практична експертиза кластеру у 2023 році була спрямована на технологічну модернізацію виробництв через широке впровадження сучасних рішень з кібербезпеки та принципів Індустрії 5.0.
- **Освітня експертиза:** Діяльність фокусувалася на подоланні кадрового голоду в поліграфічній галузі за допомогою розробки та актуалізації Професійних стандартів і запуску гнучких дуальних програм спільно з коледжами Дніпра.
- **Грантовий менеджмент:** Фахівці організації забезпечували залучення безповоротних інвестицій та фінансової підтримки для малих і середніх підприємств (МСП) шляхом успішного моделювання та реалізації проєктів у межах вітчизняних і європейських донорських програм.
- **Кластерний менеджмент:** Завдяки активній участі управлінської команди у Школі кластерного менеджменту *Clusters4Regions*, відбулася успішна інтеграція передових європейських бізнес-моделей та стандартів кооперації всередині регіонального об'єднання.

#### 5. Розширене аналітичне резюме

Підсумки 2023 року свідчать про якісну трансформацію Видавничо-поліграфічного кластеру Дніпропетровщини. Організація успішно переросла рамки локального бізнес-об'єднання, сформувавши повноцінну **експертну та інноваційну екосистему**, що об'єднує приватний сектор, академічну науку та міжнародних донорів.

Унікальність експертного підходу кластеру у 2023 році полягала у створенні замкненого циклу розвитку галузі в умовах воєнного стану: від залучення європейського фінансування (програма *EU4Business* за підтримки *GIZ*) до практичного впровадження інновацій у виробництво та підготовки під це нових кадрів. Профільна експертиза команди дозволила не лише зберегти стійкість підприємств-учасників, але й відкрити для них нові експортні горизонти та технологічні партнерства у країнах ЄС (зокрема у Франції).

Організація де-факто підтвердила свій статус головного галузевого інституційного радника, здатного формувати державні професійні стандарти, координувати міжнародний трансфер технологій та створювати унікальні науково-виробничі хаби. Це закладає надійний фундамент для подальшої цифрової та євроінтеграційної модернізації всього поліграфічного сектору України.

---

З повагою,  
Голова правління

Наталя ІСАЄВА